

REFERAT Udvalget for Sundhed og Omsorg 2026-2029

d. 04-02-2026

Mødedato Onsdag d. 04. februar 2026 kl. 16:30

Mødested Hobro Alderdomshjem, Salen

Indholdsfortegnelse

Rundvisning og kort oplæg.....	3
Godkendelse af dagsorden.....	4
Introduktion til Budget 2026 (Social, Sundhed og Omsorg).....	5
Økonomiopfølgning i 2026.....	6
Anvendelse af provenu fra salget af De Lette Kollektive Boliger i Assens.....	7
Status på arbejdet med sundhedsreformen.....	9
Udpegning af repræsentanter til forhandlingsdelegation vedrørende delingsaftale i forbindelse med Orientering.....	12 13
Eventuelt.....	14
Underskriftsark.....	15

Punkt 12: Rundvisning og kort oplæg

27.00.00-G01-282-25

Beslutning

Godkendt.

Fraværende: Per Laursen (V).

Punkt 13: Godkendelse af dagsorden

85.02.02-G01-1-25

Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed og Omsorg indstiller til Udvalget for Sundhed og Omsorg:

1. At dagsorden godkendes

Beslutning

Godkendt.

Fraværende: Per Laursen (V).

Punkt 14: Introduktion til Budget 2026 (Social, Sundhed og Omsorg)

27.00.00-G01-282-25

Forventet sagsgang

USO

Anledning

Som en del af udvalgets introduktion gennemgås Budget 2026. Desuden gives overordnet gennemgang af plan for udmøntning af tillægsbevillinger.

Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed og Omsorg indstiller til Udvalget for Sundhed og Omsorg:

1. At orienteringen tages til efterretning.

Sagsfremstilling

Bag budgettet 2026-2029 står partierne Socialdemokratiet (A), Konservative (C), Socialistisk Folkeparti (F), Dansk Folkeparti (O) og Venstre (V).

[Læs Budget 2026-2029.](#)

På mødet gennemgår fagchef for Social og Sundhed samt fagchef for Ældre og Omsorg budgettet samt tillægsbevillinger indenfor udvalgsområdet.

Beslutning

PP vedhæftet.

Taget til efterretning.

Fraværende: Per Laursen (V).

Bilag

USO 4.2.2026

Punkt 15: Økonomiopfølgning i 2026

27.00.00-G01-282-25

Forventet sagsgang

USO

Anledning

Udvalget for Sundhed og Omsorg besluttede på udvalgmøde 13. januar 2026, at de ønsker at drøfte, hvor ofte der sker politisk behandling af økonomi på Social, Sundhed og Omsorg.

Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed og Omsorg indstiller til Udvalget for Sundhed og Omsorg:

1. At det drøftes, hvor mange økonomiopfølgninger der ønskes på udvalgmøderne i 2026.

Sagsfremstilling

De politiske udvalg i Mariagerfjord Kommune behandler økonomi tre gange årligt - regnskab, økonomivurdering pr. 31. marts samt økonomivurdering pr. 30. september.

Administrationen foreslår, at der indføres en ekstra økonomiopfølgning på udvalgmøde efter sommerferien, så der i alt vil være fire politiske behandlinger af økonomi pr. år.

Beslutning

Drøftet.

Udvalget besluttede, at der indføres en ekstra økonomiopfølgning, så der fremover er fire politiske behandlinger af økonomi pr. år. Sker der negativ udvikling ift. budget, kan udvalget beslutte, at der indføres økonomiopfølgninger oftere.

Fraværende: Per Laursen (V).

Punkt 16: Anvendelse af provenu fra salget af De Lette Kollektive Boliger i Assens

82.02.00-G01-1-24

Forventet sagsgang

USO

Anledning

Administrationen foreslår, at provenuet på 1.739.673,50 kr. fra salget af De Lette Kollektive Boliger i Assens anvendes til at etablere et fælles kultur- og aktivitetsområde ved Bernadottegården i Hadsund.

Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed og Omsorg indstiller til Udvalget for Sundhed og Omsorg:

1. At forslaget om at anvende provenuet fra salget af De Lette Kollektive Boliger i Assens til etablering af et fælles kultur- og aktivitetsområde ved Bernadottegården godkendes.

Sagsfremstilling

Salget og likvidationerne af De Lette Kollektive Boliger i Assens blev afsluttet i 2019. Økonomiudvalget besluttede den 19. marts 2025, at provenuet fra salget skal anvendes til tiltag på ældre- og socialområdet med fokus på ældreboliger i Mariagerfjord Kommune, og at Udvalget for Sundhed og Omsorg fastsætter den konkrete udmøntning af midlerne.

Præmisser for anvendelse af midler

Det er administrationens opfattelse, at provenuet alene kan anvendes til nyopførelse eller driftsopgaver, der relaterer sig til ældreboliger i Mariagerfjord Kommune. Der kan eksempelvis være tale om;

- Nybyg af ældreboliger i kommunen (konkret til samme personkreds (ældreboliger) som den selvejende institution Lette Kollektivboliger i Assens og Havndal)
- Renovering/optimering (ikke vedligeholdelse) af eksisterende selvejende institutioner eller kommunale institutioner for ældre borgere i kommunen
- Engangstilskud til én eller flere selvejende eller kommunale institutioner for ældre borgere i kommune

Provenuet ses derfor ikke at kunne anvendes til helt generelle aktiviteter på ældreområdet - hverken lokalt i Assens eller i Mariagerfjord Kommune i øvrigt.

Forslag til anvendelse af midlerne

Administrationen foreslår, at midlerne anvendes til etablering af et udendørs fællesområde med et overdækket amfiteater og tilhørende faciliteter med let adgang for gangbesværede og kørestolsbrugere. Området indrettes som et rekreativt samlingspunkt til både hverdag og fest med sidde- og opholdszoner i forskellige områder, herunder borde og bænke placeret i både sol og skygge.

Området udstyres med lyd- og elinstallationer, så det kan rumme større fælles arrangementer. Der lægges i etableringen vægt på god synlighed fra plejecentrets personalelokaler samt fra vej og fortovej for at understøtte tryghed og hensigtsmæssig anvendelse. En anden prioritering er, at området belyses med en god og dækkende belysning til aften- og nattetimerne, og der etableres samtidig en sti mellem plejecentret og scenen, som sikrer let adgang for alle.

Grundet et stigende behov for attraktive, tilgængelige og fleksible udendørsarealer på kommunens plejecentre, foreslår administrationen, at området etableres i tilknytning til plejecentret Bernadottegården i Hadsund. Bernadottegården har samtidig en stærk tradition for at fungere som samlingspunkt for lokale borgere, særligt i forbindelse med "Musik i Hadsund".

Området vil kunne anvendes til kulturelle arrangementer, fysisk aktivitet, fælles spisning og dagligt ophold for beboere, pårørende og lokalsamfundet. Området forventes dermed at kunne bidrage til at styrke fællesskab, livskvalitet og sundhed for både plejecentrets beboere og hjemmeboende borgere.

Projektet understøtter kommunens fokus på et aktivt og inkluderende ældreliv og udgør et synligt og varigt resultat af midlerne fra de nedlagte ældreboliger. Projektet sender samtidig et klart signal om, at Mariagerfjord Kommune prioriterer at investere i og fremtidssikre ældres livskvalitet. Samtidig kan anlægget anvendes på tværs af generationer til mange forskellige aktiviteter.

Arbejdet fremadrettet

I fald at Udvalget for Sundhed og Omsorg godkender forslaget, nedsættes en arbejdsgruppe med relevante repræsentanter – for eksempel fra Bernadottegården, Seniorråd samt Musik i Hadsund. Arbejdsgruppen vil skulle kvalificere det beskrevne forslag med henblik på, at området bliver brugbart for så mange som muligt.

Der er et ønske om, at projektet opstartes inden for nærmeste fremtid med henblik på færdiggørelse inden Bernadottegårdens 50-års jubilæum d. 5. maj 2027. På den måde ville området kunne fungere som et naturligt omdrejningspunkt for jubilæets officielle arrangementer, herunder arrangementer med forventet deltagelse fra kongehuset.

Vedhæftet som bilag til dagsordenspunkt er et notat udarbejdet af Ejendomme. Notatet indeholder en økonomisk vurdering af økonomien for det ovenfor præsenterede projekt. Vurderingen viser, at det er realistisk at etablere det ønskede anlæg indenfor den økonomiske ramme, som provenuet sætter. Notatet indeholder kun et overslag på og vurdering af arbejdet.

Økonomi

Midlerne er på nuværende tidspunkt placeret under finansforskydninger og indgår ikke i driftsregnskabet. En udlodning af midlerne vil derfor, alt andet lige, medføre en tilsvarende reduktion af kassebeholdningen.

Beslutning

Godkendt.

Udvalget ønsker, at arbejdsgruppen ikke præsenteres for et færdigt forslag, men at der skal indtænkes proces med fokus på inddragelse (formål, placering m.v.). Udvalget besluttede, at der også skal indgå en repræsentant fra Handicaprådet i arbejdsgruppen.

Fraværende: Per Laursen (V).

Bilag

Notat - Økonomisk vurdering af mulig udscene ved Bernadottegården

Punkt 17: Status på arbejdet med sundhedsreformen

29.00.00-G01-49-25

Forventet sagsgang

USO, ØK, BY, Handicapråd, Seniorråd

Anledning

Regeringen indgik i november 2024 en bred politisk aftale om en ny sundhedsreform med ikrafttræden 1. januar 2027. Reformen indebærer væsentlige ændringer i organisering, opgavefordeling og finansiering på sundhedsområdet. Efter aftalens indgåelse er der igangsat et omfattende forberedende arbejde frem mod reformens implementering. Der gives en status på Mariagerfjord Kommunes arbejde med de centrale elementer af reformen.

Indstilling

Direktør for Social, Sundhed og Omsorg indstiller til Byrådet:

1. At orienteringen om Sundhedsreformen tages til efterretning
2. At oplægget vedrørende opgaveflyt godkendes
3. At administrationens anmodning om mandat til at forhandle horisontale samarbejdsaftaler godkendes

Sagsfremstilling

Regeringen indgik i november 2024 en bred politisk aftale om en ny sundhedsreform med ikrafttræden 1. januar 2027. Aftale om sundhedsreform 2024 er vedlagt som bilag.

Et centralt element i sundhedsreformen er etableringen af 17 politiske sundhedsråd, som får ansvar for planlægning og prioritering på sundhedsområdet. Sundhedsrådene organiseres som stående udvalg under regionsrådene. Mariagerfjord Kommune indgår i Sundhedsråd Limfjorden sammen med Rebild, Vesthimmerland, Aalborg, Morsø, Thisted og Jammerbugt kommuner. Byrådet traf i efteråret 2025 beslutning om, at formanden for Udvalget for Sundhed og Omsorg repræsenterer Mariagerfjord Kommune i sundhedsrådet med Borgmesteren som stedfortræder.

Som led i sundhedsreformen er det besluttet, at fra 1. januar 2027 flyttes myndigheds- og finansieringsansvaret for fire sundhedsopgaver fra kommunerne til regionerne. Ansvar for drift og samarbejdet om opgaverne forankres i de nye sundhedsråd.

Opgaver, hvor myndighedsansvaret overgår til regionerne:

- Patientrettet forebyggelse
- Specialiseret rehabilitering
- Akutsygepleje
- Sundheds- og omsorgspladser (størstedelen af de nuværende midlertidige pladser overgår til regionalt myndighedsansvar og organiseres som sundheds- og omsorgspladser)

Overdragelsen sker med henblik på at sikre ensartet kvalitet på tværs af landet. Afgrænsning af opgaverne, der flyttes samt den tilhørende økonomi, er blevet forhandlet som en del af den Forårsaftale, som KL, Danske Regioner og Regeringen vedtog d. 25. maj 2025. Forårsaftalen er vedlagt som bilag.

I sundhedsreformen er der lagt op til, at kommunerne fortsat kan være leverandør på de opgaver, hvor myndighedsansvaret flytter, såfremt det er et gensidigt ønske hos såvel region som kommune. I dette tilfælde udarbejdes horisontale samarbejdsaftaler, som skal være på plads senest d. 1. april 2026. Hvis der indgås horisontale samarbejdsaftaler for et eller flere af områderne, vil overdragelsen fra kommune til region kun omfatte myndighedsopgaven for det pågældende område. For de opgaveområder, hvor der ikke indgås horisontale samarbejdsaftaler, skal Mariagerfjord Kommune overføre aktiver, passiver, rettigheder, pligter og ansatte, der "helt overvejende" eller "udelukkende" er knyttet til den opgave, der overføres. Kommunen skal i den forbindelse forhandle og udarbejde delingsaftale med regionen. Dette beskrives nærmere i sagen "Udpegning af repræsentanter til forhandlingsdelegation vedrørende delingsaftaler i forbindelse med Sundhedsreform" som også behandles på dagsordenen. Delingsaftaler skal være indgået senest 1. juli 2026.

Foruden ovenstående har regionen også mulighed for at anmode (pålægge) kommunerne at drive opgaverne i 2027 og 2028. I så fald skal denne anmodning gives senest d. 15. april 2026.

Med udgangspunkt i data og dialogmøder mellem region og kommuner er der udarbejdet et fælles administrativt oplæg for fremtidige driftsmodeller for de fire opgaver, som skifter myndighedsansvar pr. 1. januar 2027. Udkastet for Sundhedsråd Limfjorden er vedlagt som bilag. Det administrative oplæg blev drøftet på det første møde i Sundhedsråd Limfjorden d. 12. januar 2026.

Sundhedsrådet valgte at følge det administrative oplæg, så dette nu foreligger som et politisk oplæg fra sundhedsrådet. I oplægget lægges op til nedenstående driftsscenarioer for de fire opgaver:

- Patientrettet forebyggelse driftes af kommunen
- Specialiseret rehabilitering driftes af regionen
- Akutsygepleje driftes af kommunen
- Sundheds- og omsorgspladser driftes af regionen

Akutsygeplejen samt sundheds- og omsorgspladserne skal driftes som en hybridmodel, hvor en samlokalisering indtænkes på sigt. Til dette vil det i Mariagerfjord Kommune være nødvendigt med nyt byggeri, så der vil gå en årrække før dette kan realiseres. Mariagerfjord Kommune har tilkendegivet et stort ønske om, at Hobro Sygehus bliver udgangspunktet for den fremtidige lokalisering. Mariagerfjord Kommune har tilkendegivet ønske om at drifte sundheds- og omsorgspladserne frem til en samlokalisering af akutsygepleje samt sundheds- og omsorgspladser er mulig. Der er derfor mulighed for, at der også på sundheds- og omsorgspladserne skal laves en driftsaftale mellem Mariagerfjord Kommune og Region Nordjylland.

Med udgangspunkt i det administrative oplæg forventes det derfor, at Region Nordjylland og Mariagerfjord Kommune skal indgå horisontale samarbejdsaftaler for den patientrettede forebyggelse, akutsygeplejen samt en midlertidig aftale for sundheds- og omsorgspladserne.

For myndighedsområdet på ovenstående opgaver samt den specialiserede rehabilitering skal der laves delingsaftaler med regionen, da disse områder flyttes.

Der er lagt op til nedenstående tidsplan til indgåelse af horisontale samarbejdsaftaler:

Uge 2-4	Regionen udarbejder et udkast til en generisk horisontal samarbejdsaftale for de områder, hvor det er relevant.
Primo uge 5	Udkast til en generisk horisontal samarbejdsaftale sendes til kommentering ved de udpegede repræsentanter fra kommuner
Ultimo uge 5	Frist for at sende skriftlige bemærkninger til udkastet
Medio uge 6	Der afholdes ét fælles møde med alle de kommunale repræsentanter samt repræsentanter fra kommunerne. På baggrund af drøftelserne på møderne reviderer regionen udkastet til en fælles skabelon.
Uge 7	Revideret udgave sendes til kommunerne
Uge 7-9	Mulighed for lokale tilpasninger
Marts	Udkast til aftaler drøftes i kommunale udvalg
Uge 10	Udkast til aftaler drøftes på Sundhedsrådsmøderne
Uge 12	Udkast til aftaler godkendes af Forretningsudvalget
Uge 13	Udkast til aftaler godkendes af Regionsrådet
Uge 14 (senest 1.	Aftalerne underskrives og indsendes til Indenrigs- og Sundhedsministeriet

Jf. den snævre tidsramme som angivet ovenfor anmoder administrationen om mandat til at forhandle udkast til horisontale samarbejdsaftaler, på de områder, hvor regionen ønsker at indgå disse med Mariagerfjord Kommune. Det vides ikke på nuværende tidspunkt, hvilke rammer regionen vil lægge op til for horisontale samarbejdsaftaler, og det er derfor ikke muligt at fremlægge mere specifikke rammer for et forhandlingsmandat. Det vil være en del af den politiske behandling i marts, hvorvidt Mariagerfjord Kommune vil indgå aftaler på de vilkår, der administrativt er forhandlet.

Lovgivning:

Overgangslovens § 5, stk. 2, giver mulighed for, at et regionsråd i overensstemmelse med udbudslovens § 15 kan indgå en kontrakt (en horisontal samarbejdsaftale) med en kommune om, at kommunen på regionens vegne varetager driften af en eller flere af de opgaver, som den 1. januar 2027 overføres fra kommunen til regionen.

Sundhedslovens § 118 d, stk. 1, giver mulighed for, at et regionsråd og en eller flere kommunalbestyrelser i den pågældende region i overensstemmelse med udbudslovens § 15 kan indgå en kontrakt om samarbejde (en horisontal samarbejdsaftale) om kommunale og regionale sundhedsydelser i det nære sundhedsvæsen, jf. sundhedslovens afsnit IX. Kommunen eller kommunerne skal ligge i den pågældende region, men det er ikke en betingelse, at alle kommunerne hører under det samme sundhedsråd.

De horisontale samarbejdsaftaler etableres inden for de gældende lovgivningsmæssige rammer. Regionen overtager i alle tilfælde det formelle myndighedsansvar, herunder ansvaret for visitation, økonomi, kapacitetsstyring og fastsættelse af serviceniveau, mens kommunen alene varetager drifts- og udførelsesopgaver efter aftale. Aftalerne forudsætter en klar ansvars- og rollefordeling samt økonomisk gennemsigtighed.

Økonomi

Sundhedsreformen indebærer en omfattende omlægning af opgaver mellem kommuner og regioner i et samlet omfang på ca. 30,2 mia. kr. Langt hovedparten – knap 26 mia. kr. – vedrører den kommunale medfinansiering af sundhedsvæsenet (KMF), mens de resterende ca. 4,2 mia. kr. knytter sig til kommunale driftsopgaver.

Opgaveoverdragelsen fra kommunalt til regionalt ansvar medfører tilsvarende mindre udgifter i kommunerne på i alt 30,2 mia. kr., hvilket samtidig afspejles i et reduceret statstilskud. Som ved alle større opgaveomlægninger vil der imidlertid opstå byrdemæssige forskydninger mellem kommunerne. Det betyder, at nogle kommuner vil opleve en økonomisk gevinst, hvor udgiftsreduktionen overstiger indtægtstab, mens andre kommuner vil stå med et nettotab.

Foreløbige beregninger peger på, at Mariagerfjord Kommune vil få et årligt økonomisk nettotab på omkring 4 mio. kr. Dette er baseret på en samlet reduktion i kommunens udgifter på knap 211 mio. kr., hvoraf ca. 24 mio. kr. vedrører bortfald af driftsopgaver, og ca. 187 mio. kr. relaterer sig til kommunal medfinansiering af sundhedsvæsenet. Såfremt det lykkes at reducere udgifterne yderligere end de forudsatte 211 mio. kr., vil det økonomiske tab for kommunen tilsvarende kunne mindskes og modsat vil det økonomiske tab for kommunen være større, hvis ikke det lykkes at reducere udgifterne tilsvarende.

Beslutning

1. Taget til efterretning.
2. Indstilles godkendt.
3. Indstilles godkendt.

Fraværende: Per Laursen (V).

Bilag

Aftale om sundhedsreform 2024

Forårsaftale om sundhedsreformen

Administrativt oplæg vedr. opgaveflyt, Sundhedsråd Limfjorden

Punkt 18: Udpegning af repræsentanter til forhandlingsdelegation vedrørende delingsaftale i forbindelse med Sundhedsreform

29.00.00-G01-49-25

Forventet sagsgang

USO, ØK, BY

Anledning

I forbindelse med Sundhedsreformen, hvor ansvaret for flere kommunale sundhedsopgaver flyttes fra kommuner til region, skal der indgås delingsaftaler mellem kommuner og region. Delingsaftalen skal beskrive hvilke aktiver, passiver, ansatte mv. der skal overføres fra kommune til region ved overførelse af opgaven fra kommunen til regionen. Til forhandling af delingsaftalen skal der jf. lovgivning nedsættes en forhandlingsdelegation fra både kommunal og regional side.

Indstilling

Direktør for Social, Sundhed og Omsorg indstiller til Byrådet:

1. At Byrådet bemyndiger direktionen i Mariagerfjord Kommune til at udpege en administrativ forhandlingsdelegation fra Mariagerfjord Kommune til forhandling af delingsaftale mellem kommunen og Region Nordjylland.

Sagsfremstilling

Som led i Sundhedsreformen skal myndighedsansvaret for flere sundhedsopgaver overdrages fra kommuner til region. I forbindelse med overdragelsen af opgaverne skal der indgås delingsaftaler mellem kommuner og region, der sikrer en fordeling af aktiver, passiver, rettigheder, pligter og ansatte knyttet til de sundhedsopgaver, som flyttes til regionalt regi.

I henhold til overgangslovens § 151 skal der indledes forhandlinger mellem kommuner og region med henblik på indgåelse af delingsaftaler. Af bestemmelsen fremgår det, at kommunalbestyrelsen udpeger forhandlingsrepræsentanter for kommunen og indkalder repræsentanter udpeget af regionsrådet til forhandlinger.

Processen for indgåelse af delingsaftalen er som følger:

- Kommunen udarbejder senest den 1. maj 2026 et udkast til delingsaftalen, som beskriver hvilke aktiver, passiver, ansatte osv. der skal overføres.
- Forhandlinger med Region Nordjylland igangsættes snarest muligt efter forelæggelse af aftaleudkastet, og senest den 1. juli 2026 skal en delingsaftale være indgået mellem kommunen og Region Nordjylland.
- Hvis kommunen og Region Nordjylland ikke kan nå til enighed om en delingsaftale, forelægges aftalen for et delingsråd (et uvildigt centralt råd), som senest den 1. oktober 2026 træffer beslutning.
- Den 1. januar 2027 træder opgaveflytningen i kraft.

Jf. Overgangslovens §151 har kommunalbestyrelsen ansvaret for at udpege kommunens forhandlingsdelegation til forhandling af delingsaftale mellem kommunen og Region Nordjylland. Byrådet anmodes derfor om at bemyndige direktionen til at udpege kommunens repræsentanter i forhandlingsdelegationen vedrørende indgåelse af delingsaftale mellem Mariagerfjord kommune og Region Nordjylland.

Der lægges op til at forhandlingsdelegationen både fra regional og kommunal side vil være sammensat af administrative repræsentanter.

Beslutning

Indstilles godkendt.

Fraværende: Per Laursen (V).

Punkt 19: Orientering

00.01.00-G01-64-25

Forventet sagsgang

USO

Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed og Omsorg indstiller til Udvalget for Sundhed og Omsorg:

1. At orienteringen tages til efterretning.

Sagsfremstilling

- Årsrulleplan

Beslutning

- Orientering om tanker om etablering af friplejehjem i østlige del af kommunen.
- Afbud fra Rikke Høst på udvalgs møde 10/3.
- Afbud fra Jan Andersen på udvalgs møde 6/5 - næstformand indkaldes til dagsordens- og formøde.

Fraværende: Per Laursen (V).

Bilag

2026 Årsrulleplan Udvalget for Sundhed og Omsorg

Punkt 20: Eventuelt

00.01.00-G01-64-25

Forventet sagsgang

USO

Beslutning

Udvalget ønsker punkt omkring navngivning af plejecentre drøftet på møde i maj eller juni - årsrulleplanen opdateres.

Fraværende: Per Laursen (V).

Punkt 21: Underskriftsark

00.22.00-P35-5-25

Forventet sagsgang

USO

Beslutning

.

Fraværende: Per Laursen (V).