

# **REFERAT Udvalget for Sundhed og Omsorg 2022-2025 d. 08-04-2025**

**Mødedato** Tirsdag d. 08. april 2025 kl. 16:30

**Mødested** Specialenheden

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Orientering fra Frivilligcenter Mariagerfjord.....	4
Ungestrategien. Status 2024.....	6
Regnskab 2024 - Udvalget for Sundhed og Omsorg.....	10
Økonomiopfølgning - Ældre og Omsorg pr. februar 2025.....	12
Fordeling af tillægsbevilling på ældreområdet.....	13
Anlægsregnskab omlægning af flåden - hjemme- og sygeplejen.....	15
Dialogmøder 2025.....	16
Orientering om model for samarbejde med private leverandører for fritvalgs-området i forbindelse med Sundhedsfagligt tilsyn på voksen socialområdet 2024.....	17
Sundhedsfagligt tilsyn på voksen socialområdet, sidste halvdel af 2024.....	20
Socialfagligt tilsyn på voksen socialområdet, sidste halvdel af 2024.....	22
Tilsyn Ældre og Omsorg 2024.....	25
Nyt ældretilsyn fra 1.7.2025.....	29
Center for Kommunikation og Undervisning (CKU) - redegørelse 2024.....	31
Vederlagsfri fysioterapi, kontraktforlængelse.....	33
Status på arbejdet med moderniseringsplan for plejeboliger.....	34
Orientering.....	36
Eventuelt.....	37
Underskriftsark.....	38

## **Punkt 38: Godkendelse af dagsorden**

85.02.02-G01-1-24

### **Forventet sagsgang**

USO

### **Beslutning**

Godkendt.

Udvalget for Social, Sundhed og Omsorg besluttede, at Mette Binderup Riis er inhabil under behandlingen af punkt 52 på dagsordenen. Helle Mølgaard varetager ordstyrerrollen under punktet.

Fraværende:

Jan Thorbøll Andersen (V)

Per Lynge Laursen (V)

# Punkt 39: Orientering fra Frivilligcenter Mariagerfjord

18.00.00-G01-9-24

## Forventet sagsgang

USO

## Anledning

Repræsentanter fra Frivilligcenter Mariagerfjord vil give en status. På mødet vil repræsentanter fra frivillige organisationer i Mariagerfjord Kommune også deltage.

## Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed og Omsorg indstiller til Udvalget for Sundhed og Omsorg:

1. At orientering fra Frivilligcenter Mariagerfjord tages til efterretning.

## Sagsfremstilling

I samarbejdsaftalen mellem Mariagerfjord Kommune og Frivilligcenter Mariagerfjord fremgår det, at Frivilligcentret en gang årligt har mulighed for at mødes med Udvalget for Sundhed og Omsorg med henblik på at fremlægge det forgangne års resultater.

I samarbejdsaftalen fremgår det, at der samarbejdes om følgende:

- At bygge bro mellem foreninger og kommune og hjælpe nye samarbejder i gang.
- At drive udviklingsprojekter med fokus på frivillige indsatser, samskabelse og samproduktion.
- At afholde kurser og netværksarrangementer for frivillige.
- At hjælpe borgerne i gang som frivillige eller brugere af frivillige foreninger og grupper.
- At skabe overblik over frivillige, hvor frivilligcentrets fokus er sociale foreninger i Mariagerfjord.
- At samarbejde om samskabelse/samskabelse i understøttelse af kommunal service.
- At samarbejde omkring formidling af tilbud via platformen Socialkompas.
  - Samarbejdet om Socialkompas evalueres i forbindelse med udarbejdelse af kommende samarbejdsaftale (ved ny byrådsperiode). I evalueringen skal der være særligt fokus på det økonomiske tilskud, da Frivilligcenter Mariagerfjord forventer, at tilskuddet ikke modsvarer ressourcetræk.

På mødet vil Frivilligcentret orientere om følgende punkter:

- Status på året der gik - med udgangspunkt i årsrapporten
- Det frivillige arbejde - frivilliges egne oplevelser
- Sigtet fremad - med fokus på udvikling
- Afslutningsvist vil der være mulighed for dialog.

Vedhæftet sagsfremstillingen er:

- Årsrapport 2024
- Årsregnskab 2024
- Samarbejdsaftale

## Beslutning

Godkendt.

Fraværende:

Jan Thorbøll Andersen (V)

Per Lynge Laursen (V)

## Bilag

Regnskab for 2024.pdf

Tilbageblik på 2024.cleaned.pdf

Underskrevet samarbejdsaftale - sep 2024

# Punkt 40: Ungestrategien. Status 2024

15.20.00-P15-1-25

## Forventet sagsgang

UBF, UAU, USO

## Anledning

Udvalget orienteres om den årlige status på Ungestrategien. Strategien har til formål at få flere unge i uddannelse eller arbejde og at kunne mestre eget liv.

## Indstilling

Direktøren for Børn, Uddannelse og Arbejdsmarked indstiller til Udvalget for Sundhed og Omsorg:

1. At orienteringen tages til efterretning.

## Sagsfremstilling

De unge udgør et vigtigt fokusområde for byrådet, hvilket afspejles i visionen Sundhed og livets faser. Byrådet ønsker at skabe gode rammer for ungelivet, hvor alle føler sig set, hørt og forstået og der arbejdes løbende på at skabe en sammenhængende indsats på 0-30 års området.

Ungestrategien har overordnet til formål at få flere unge i uddannelse eller arbejde og at kunne mestre eget liv. Målgruppen er børn og unge fra starten af 6. klasse og frem til 30 årsalderen.

Målene i Ungestrategien tager afsæt i fem spor, som anses for at være afgørende for, at børn og unge lykkes og kan mestre eget liv.

Ungestrategien er vedlagt i bilag.

## Status på mål og igangsatte initiativer

### Nationale mål

Regeringen forventer ikke, at de nationale mål kan nås i 2030. Derfor foreslår Regeringen i det nye udspil "Forberedt på fremtiden VII" at der afsættes 660 millioner kroner årligt fra 2030 til at styrke erhvervsuddannelserne og øge kvaliteten, så flere elever og lærlinge gennemfører deres uddannelse. Omkring halvdelen af midlerne gives direkte til skolerne uden bindinger, så man lokalt kan vurdere, hvordan der skabes de bedste rammer. Samtidig ønsker Regeringen at afskaffe en række regler og proceskrav samt de fire nationale målsætninger fra erhvervsuddannelsesreformen.

Den uddannelsespolitiske målsætning med den gældende Aftale om bedre veje til uddannelse og job er, at alle unge under 25 år skal blive bedre rustet til at tage hånd om eget liv og deltage i samfundet gennem uddannelse eller arbejde.

Der er fastsat tre nationale mål:

**• I 2030 skal mindst 90 % af de 25-årige have gennemført en ungdomsuddannelse.**

Delmål:

*I 2025 skal 85 % af de 25-årige have gennemført en ungdomsuddannelse.*

Ifølge data fra Uddannelsesstatistik.dk havde 83,1 procent af de unge på landsplan gennemført mindst én ungdomsuddannelse i 2023, otte år efter 9. klasse. I Mariagerfjord Kommune var andelen 79,7 procent. Der foreligger ikke tal for 2024 endnu.

**• I 2030 skal andelen af unge op til 25 år, som ikke har tilknytning til uddannelse eller arbejdsmarked, være halveret.**

Delmål:

*I 2025 skal andelen af unge under 25 år, som ikke har tilknytning til uddannelse eller arbejdsmarked, være reduceret med minimum 20 %.*

Andelen i Mariagerfjord Kommune har ligget stabilt fra 6,9 % i 2017 til 6,3 % i 2023. Det nationale mål for 2030 er 3,5 %.

**• Alle unge under 25 år, der hverken er i gang med eller har fuldført mindst en ungdomsuddannelse, har ret til at få en uddannelsesplan og skal gennem en opsøgende og opfølgende indsats tilbydes vejledning om mulighederne for at øge**

### *deres formelle kompetencer på kort og længere sigt.*

Dette mål er opfyldt.

### **Lokale mål**

I Ungestrategien er der opsat fire lokale mål for at understøtte den lokale udvikling og de nationale mål:

#### **• Vi vil reducere fraværet i grundskolen.**

Mariagerfjord Kommune lykkes med at sænke fraværet og har siden 2013 haft et lavere fravær end landsgennemsnittet. De seneste to skoleår har fraværet stabiliseret sig på lidt over 6 procent mod landsgennemsnittet på 7 procent, der stiger svagt i skoleåret 2023/24.

#### **• Vi vil højne andelen af unge, som overgår til ungdomsuddannelse umiddelbart efter afsluttet grundskole.**

Andelen, der går direkte fra 9. klasse til en ungdomsuddannelse, er faldet fra 45 procent i 2018/19 til 41 procent i 2022/23. En af de primære årsager til dette er, at en stigende andel af de unge vælger at gå på efterskole.

#### **• Vi vil styrke fastholdelse af unge, som er påbegyndt en ungdomsuddannelse.**

Fastholdelse efter tre måneder

Fastholdelsen på erhvervsuddannelserne er steget fra 87 procent i 2019 til 90 i 2024.

De gymnasiale uddannelser er på samme niveau i hele perioden - 97 procent i 2019 og 98 i 2023.

Den forberedende ungdomsuddannelse faldt fra 81 procent i 2019 til 75 i 2024.

Fastholdelse efter 12 måneder

Fastholdelsen steg på de erhvervsfaglige uddannelser fra 63 procent i 2019 til 68 i 2023.

De gymnasiale uddannelser er på samme niveau i hele perioden – 93 til 94 procent fra 2019 til 2023.

Den forberedende ungdomsuddannelse steg fra 36 procent i 2020 til 47 i 2023.

Tal fra KLS Kend din kommune viser, at Mariagerfjord Kommune i skoleåret 2020/2021 lå på en 23. plads i forhold til andelen, der er på en ungdomsuddannelse 30. september året efter grundskole. 88,7 procent af årgangen var på en ungdomsuddannelse.

#### **• Vi vil reducere andelen af unge på uddannelseshjælp. Vi vil dels reducere varigheden af de længste forløb samt reducere tilgangen af unge til uddannelseshjælp.**

Antallet af unge på uddannelseshjælp er faldet med 7 procent fra 2023 til februar 2025.

Tabeller er vedlagt i bilag.

### **Ungestrategiens spor – Nye initiativer i 2024**

#### *Spor 1. En forebyggende og fastholdende indsats*

- **Familievejledere.** Familierådgivningen har i november 2024 erstattet 'Tidlig indsats' som var en forebyggende indsats målrettet 0-3 års området og UTM - de undersøgende teammøder, som var et samarbejde mellem dagtilbud, skole og Familierådgivningen med seks familievejledere for at styrke den forebyggende indsats for hele børne/ungegruppen. Formålet med familievejlederne er at tilbyde en tidlig, forebyggende indsats til børn og unge fra 0 til 18 år og deres forældre og kunne handle hurtigt, når dagtilbud eller skole ser et behov for vejledning af en familie. Vejlederne tilbyder anonym rådgivning og korte samtaleforløb. Tre vejledere er tilknyttet dagtilbud og tre skoleområdet. Forældre og unge kan kontakte dem direkte eller der kan etableres kontakt via skolerne.
- **Trivsel på skemaet** er en forebyggende indsats for skoleelever i forhold til mistrivsel med fokus på at styrke fællesskaber, give viden om skærmb brug/sociale medier, mental sundhed og normalitetsforståelse.

#### *Spor 2: Indsats for unge længere væk fra arbejdsmarkedet og uddannelse*

- **IPS-projektet:** Ungecenteret samarbejder med Rebild og Vesthimmerland kommuner om projektet, som skal hjælpe personer med psykiske lidelser i job via jobsøgning, personlig støtte og et tæt samarbejde mellem jobcentre, behandlings- og støttetilbud og arbejdsgivere. Målet er at skabe bæredygtige jobmatch uden krav om forudgående jobtræning eller symptomfrihed.
- **Godt i gang igen** er et gruppeforløb for borgere, som er på sygedagpenge eller er i jobafklaringsforløb, hvor deltagerne får kendskab til digitale job- og uddannelsesredskaber og udvikler en plan for at vende tilbage til arbejde.
- **Craft-psykologi:** I skoleåret 2024/2025 afprøver MF10 og Uddannelsesvejledningen 'Craft-psykologi' som redskab. 'Craftpsykologi' forklarer de psykologiske effekter, det har at udføre håndarbejde og håndværk og som blandt andet kan lindre angst og depression. Der er gode erfaringer med at anvende det i MF10, hvor elever, der tidligere har haft få sociale relationer i skolen, har opbygget nye venskaber via craftværkstedet.

### Spør 3: En tværgående og sammenhængende indsats

Ingen nye initiativer

### Spør 4: Overblik på tværs

- **Socialkompasset** er en digital platform udviklet af Røde Kors, der bidrager til at skabe overblik og adgang til ressourcer, som kan forbedre trivsel og livskvalitet. Socialkompasset giver en oversigt over initiativer for personer, der har brug for støtte, fællesskab eller rådgivning og giver mulighed for at finde sociale tilbud og aktiviteter i lokalområdet.

### Spør 5: Styrke Hobro som attraktiv Uddannelsesby

- **EUDcationday** blev afholdt i 2024 for udskolingslærere, uddannelsesvejledere og undervisere fra Ungdomsskolen. Dagen introducerede deltagerne for de mange erhvervsrettede ungdomsuddannelser gennem praksisfaglighed og hands-on aktiviteter med formålet at give dem et godt kendskab til de lokale muligheder for erhvervsuddannelse.
- Tre **Campusråd** er nedsat – et ledelses-, et medarbejder- og et elevråd - som inddrages i udviklingsfasen, der skal forberede programmeringen af Campus Hobro. Formålet med udviklingsfasen er dels at kvalificere de fremtidige fysiske rammer på Campus og dels at påbegynde det fremtidige samarbejde omkring Campus. Selve programmeringen tænkes sammen med de nye politiske udspil på uddannelsesområdet.
- **Workshop ved Europæisk Folkemøde 2024.** I forbindelse med det Europæiske Folkemøde 2024 blev der afholdt en workshop for 6. klasseelever fra Mariager, Assens og Valsgård skoler i et samarbejde mellem Mariagerfjord Kommune, HEG og Ungdomsskolen. Her blev der sat fokus på håndværksfag, idegenerering, kreativitet og samarbejde, da eleverne byggede og udsmykkede sæbekassebiler. Dagen blev afsluttet med et sæbekasseræs.
- **Nye uddannelser**  
Fra juni 2024 har det været muligt at tage hovedforløbet på social- og sundhedshjælperuddannelsen hos SOSU Nord i Hobro. Fra februar 2025 bliver det også muligt at gennemføre hovedforløbet af tømreruddannelsen hos HEG i Hobro. Elever kan dermed gennemføre hele social- og sundhedshjælper- og tømreruddannelsen lokalt.

### Revidering af Ungestrategien

Byrådet besluttede 25. april 2024, hvilke politikker og strategier, der skal fastholdes, revideres eller udgå for at sikre overensstemmelse mellem byrådets vision og de eksisterende politikker og strategier. Det blev besluttet, at Ungestrategien skal revideres.

Det er relevant at foretage en revidering af ungestrategien, når en aftale er vedtaget og de nationale mål dermed nedlægges. Administrationen anbefaler først at igangsætte en revidering, når det er muligt at indarbejde reformerne på beskæftigelses-, uddannelses- og skoleområdet i en ny og relevant ungestrategi.

### Ungeløftet

I oktober 2024 indgik et bredt flertal i Folketinget 'Aftale om Ungeløftet – flere unge i arbejde og forpligtende fællesskaber'.

Ungeløftet er et bredt nationalt partnerskab med tilhørende lokale partnerskaber, der arbejder på at skabe konkrete job- og uddannelsesmuligheder til de unge og give dem mulighed for at deltage i meningsfulde fællesskaber. Målgruppen er de ca. 43.000 unge, som er mellem 15 og 24 år, som ikke er i job eller uddannelse. Der er afsat 1,3 milliarder kroner fra 2025 til 2035 til Ungeløftet.

I Mariagerfjord Kommune er der allerede mange samarbejder med uddannelsesområdet og civilsamfundet, for eksempel gennem Partnerskabet for Uddannelsesby Hobro, partnerskabsaftaler med virksomhederne, samarbejde med Headspace, TUBA, Røde Kors med flere.

Udvalget for Arbejdsmarked og Uddannelse får 2. juni 2025 lejlighed til at drøfte, hvordan udvalget ønsker at arbejde med Ungeløftet – set i en sammenhæng med de samarbejder og partnerskaber, der allerede eksisterer.

### Beslutning

Godkendt.

Fraværende:

Jan Thorbøll Andersen (V)

Per Lyng Laursen (V)

### Bilag

Ungestrategi



# Punkt 41: Regnskab 2024 - Udvalget for Sundhed og Omsorg

00.32.00-S00-15-24

## Forventet sagsgang

USO, ØK, BY

## Anledning

Ifølge lov om kommunernes styrelse skal årsregnskabet i fornødent omfang være ledsaget af bemærkninger. Regnskab 2024 med bemærkninger behandles i samtlige stående udvalg ved regnskabs afslutning. Regnskab og bemærkninger kan herefter blive sendt til behandling i Økonomiudvalget og Byrådet.

## Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed og Omsorg indstiller til Byrådet:

1. At bemærkningerne for regnskab 2024 godkendes.

## Sagsfremstilling

For at følge tidsplanen for afslutning af regnskabet i Mariagerfjord Kommune, skal årsregnskabet behandles i Økonomiudvalget 23. april 2025 og Byrådet 30. april 2025. Inden da skal regnskabsbemærkningerne behandles i de stående udvalg.

Regnskabet for Udvalget for Sundhed og Omsorg:

DRIFT (1.000 kr.)	Oprindeligt budget	Korrigeret budget	Årsregnskab	Afvigelse
Social og Sundhed	571.263	567.500	561.466	6.034
Ældre og Omsorg	459.488	476.016	476.721	-705
Drift i alt Sundhed og Omsorg	1.030.751	1.043.516	1.038.187	5.329

ANLÆG (1.000 kr.)	Oprindeligt budget	Korrigeret budget	Årsregnskab	Afvigelse
Social og Sundhed	400	7.466	5.897	1.569
Ældre og Omsorg	2.300	5.768	1.529	4.239
Anlæg i alt Sundhed og Omsorg	2.700	13.234	7.426	5.808

På møde 27. februar 2025 har Byrådet godkendt driftsoverførsler på 2.341 t. kr. og anlægsoverførsler på 5.810 t. kr.

I det vedlagte bilag fremgår et mere specifikt regnskab med bemærkninger.

## Økonomi

Se sagsfremstillingen

## **Beslutning**

Indstilles godkendt.

Fraværende:

Jan Thorbøll Andersen (V)

Peter Muhl Nielsen (A)

## **Bilag**

Regnskabsbemærkninger - Social, Sundhed og Omsorg 2024

# Punkt 42: Økonomiopfølgning - Ældre og Omsorg pr. februar 2025

00.32.00-S00-9-25

## Forventet sagsgang

USO

## Anledning

Med denne sag orienteres om den månedlige økonomiopfølgning for Udvalget for Sundhed og Omsorg. Der tages udgangspunkt i økonomital til og med februar 2025.

## Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed og Omsorg indstiller til Udvalget for Sundhed og Omsorg:

1. At orienteringen om økonomiopfølgningen på ældre- og omsorgsområdet tages til efterretning.

## Sagsfremstilling

Økonomivurderingen i 2023, viste et betydeligt merforbrug på ældre- og omsorgsområdet. Derfor har udvalget i november 2023 godkendt et koncept for økonomistyring på området. Denne økonomiopfølgning tager udgangspunkt i det godkendte koncept og indhold.

Økonomiopfølgningen tager udgangspunkt i tilgængelige data fra ledelsesinformationen og indeholder forskellige nøgle- og aktivitetstal for området, hvor flere af tallene vil kunne henledes til tiltagene i handleplanen for genopretning af økonomien for ældre- og omsorgsområdet, der blev vedtaget af Byrådet 2. november 2023.

Vedhæftet som bilag er økonomiopfølgningen fra februar ud fra det vedtagne koncept.

## Beslutning

Godkendt.

Fraværende:

Jan Thorbøll Andersen (V)

Peter Muhl Nielsen (A)

## Bilag

Økonomiopfølgning\_SO\_250408

02 Månedlig økonomiopfølgning - Ældre - feb 2024

# Punkt 43: Fordeling af tillægsbevilling på ældreområdet

00.30.18-S00-1-25

## Forventet sagsgang

USO

## Anledning

Byrådet godkendte d. 28/11 2024 at bevillige en samlet tillægsbevilling til at dække underskuddet inden for Ældre og Omsorg. I denne sag orienteres Udvalget for Sundhed og Omsorg om den konkrete fordeling af tillægsbevillingen mellem de enkelte delområder indenfor politikområdet Ældre og Omsorg.

## Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed og Omsorg indstiller til Udvalget for Sundhed og Omsorg:

1. At orientering omkring fordeling af tillægsbevilling på ældreområdet tages til efterretning.

## Inddragelse

Punktet sendes efterfølgende til orientering hos Seniorrådet.

## Sagsfremstilling

På baggrund af økonomivurderingen pr. 31/09 2024 besluttede Byrådet at bevillige en samlet tillægsbevilling på 14.121 t.kr. til at dække underskuddet inden for Ældre og Omsorg.

Konkret blev det besluttet, at et mindreforbrug på socialområdet på 9.000 t.kr. benyttes til at dække en del af underskuddet på Ældre og Omsorg, mens den resterende del på 5.121 t.kr. blev finansieret via kassebeholdningen.

Med afsæt i økonomivurderingen pr. 31/09 2024, har Administrationen udarbejdet en model for fordelingen af tillægsbevillingen på 14.121 t.kr.

Administrationens overordnede formål for fordelingen har været at kanalisere midlerne i retning af at hjælpe så mange som muligt og samtidig understøtte et incitament til god decentral økonomistyring og budgetoverholdelse.

Nedenstående tabel viser den konkrete fordeling af tillægsbevillingen.

Plejecenter	Tildeling:	
Myhlenbergparken	23%	1.378.206
Hobro Alderdomshjem	16%	1.003.893
Solgaven	18%	1.083.071
Skovgården	18%	1.114.330
Bernadottegården	10%	603.381
Teglgården	15%	923.947
Total:	100%	6.106.829

Hjemmeplejen	Tildeling:	
Hobro Nord	21%	1.421.532
Hobro Syd	12%	789.487
Hadsund	4%	269.503
Arden	36%	2.493.172
Mariager	21%	1.459.141
Als	6%	417.336
<b>Total:</b>	<b>100%</b>	<b>6.850.171</b>

#### Øvrig områder

Elever i ældreplejen 1.164.000,00

**Total:** 1.164.000,00

Tillægsbevillingen 14.121.000,00

Difference: 0

Med den konkrete fordeling af tillægsbevillingen er det forventningen at de enkelte enheder alt andet lige vil kunne genskabe økonomisk balance ved udgangen af 2025.

### **Beslutning**

Godkendt.

Fraværende:

Jan Thorbøll Andersen (V)

Peter Muhl Nielsen (A)

# Punkt 44: Anlægsregnskab omlægning af flåden - hjemme- og sygeplejen

27.00.00-A00-29-22

## Forventet sagsgang

USO, ØK, BY

## Anledning

I denne sag behandles anlægsregnskab for omlægning af flåden i hjemme- og sygeplejen. Da anlægsregnskabet bruttoudgifter overstiger 2,0 mio. kr. skal Byrådet behandle anlægsregnskabet jævnfør Lov om Kommunernes Styrelse.

## Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed og Omsorg indstiller til Byrådet:

1. At anlægsregnskabet for omlægning af flåden i hjemme- og sygeplejen godkendes.

## Sagsfremstilling

I forbindelse med omlægning af flåden i hjemme- og sygeplejen til elbiler er der samtidig blevet etableret den nødvendige ladeinfrastruktur.

Der er blevet etableret ladestanderne til alle fem hjemmeplejedistrikter samt de to sygeplejegrupper.

Der er givet en samlet bevilling på 3,2 mio. kr. til etablering af ladestanderne. Projektet blev afsluttet i foråret 2024.

Nedenfor ses en specifikation af anlægsudgifterne:

Projekt: Omlægning af flåden	Beløb (kr.)
Tilslutningsafgift (til elnettet)	1.490.150
Etablering af ladestanderne	1.709.924
<b>Total</b>	<b>3.200.074</b>

Etableringen af ladestanderne medførte et merforbrug på 230.433 kr., som området selv har dækket. Det skyldes særligt ekstra udgifter til at flytte ladestanderne fra den planlagte placering ved Mariager Skole til Mariager Rådhus, som ikke kunne realiseres på grund af anlægsstopet i 2024.

Godkendelse af anlægsregnskabet fremsendes til Byrådet jævnfør Lov om Kommunernes Styrelse, da bruttoudgifterne for omlægning af flåden overstiger 2,0 mio. kr.

## Beslutning

Indstilles godkendt.

Fraværende:

Jan Thorbøll Andersen (V)

Peter Muhl Nielsen (A)

## **Punkt 45: Dialogmøder 2025**

27.00.00-G01-232-24

### **Forventet sagsgang**

USO

### **Anledning**

I forbindelse med ændring i afvikling af dialogmøder bedes udvalget kvalificere plan for afvikling.

### **Indstilling**

Direktøren for Social, Sundhed og Omsorg indstiller til Udvalget for Sundhed og Omsorg:

1. At plan for afvikling af dialogmøder i 2025 drøftes.

### **Sagsfremstilling**

Der er planlagt dialogmøder i 2025:

- Dialogmøde Ældre/Omsorg den 13. maj kl. 16-18 på Plejecenter Solgaven
- Dialogmøde med Sundhed den 11. august kl. 16-18 på Sundhedscenter Hadsund

Udvalgsmedlemmerne får via mail mulighed for at tilmelde sig konkrete "cafédialoger" - forventet program præsenteres desuden overordnet på mødet.

Der ønskes i denne forbindelse en drøftelse af afvikling af de to dialogmøder - heriblandt forventet deltagerkreds samt det opsamlingsark, udvalget har fået tilsendt via mail.

### **Beslutning**

Godkendt.

Fraværende:

Jan Thorbøll Andersen (V)

Peter Muhl Nielsen (A)

# Punkt 46: Orientering om model for samarbejde med private leverandører for fritvalgs-området i forbindelse med implementering af ældreloven

27.00.00-G01-120-24

## Forventet sagsgang

USO

## Anledning

I forbindelse med implementeringen af ældreloven skal både kommunale og private leverandører af hjemmepleje fra 1. juli 2025 levere helhedspleje i sammenhængende pleje- og omsorgsforløb. Leverandører af pleje- og omsorgsforløb skal tilbyde et sammenhængende forløb og skal kunne levere alle de elementer, der indgår i helhedspleje.

Udvalget for Sundhed og Omsorg orienteres her om samarbejdsmodellen med private leverandører og den dialog, der pågår med nuværende godkendte leverandører.

## Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed og Omsorg indstiller til Udvalget for Sundhed og Omsorg:

1. At orientering om model for godkendelse af private leverandører af helhedspleje tages til efterretning.

## Inddragelse

Seniorrådet og Fag MED Ældre og Omsorg informeres og inddrages løbende om processen og konkrete tiltag i forbindelse med implementering af ældreloven.

## Sagsfremstilling

Ældreloven, der blev vedtaget d. 19. december 2024, har til formål at sikre en ældrepleje, der tager udgangspunkt i den enkelte borgers aktuelle livssituation og behov.

Ældreloven har følgende overordnede værdier:

- Den ældres selvbestemmelse
- Tillid til medarbejdere og den borgernære ledelse
- Tæt samspil med pårørende, lokale fællesskaber og civilsamfundet

Med ældreloven indføres helhedspleje, hvilket indebærer, at hjælpen og plejen til den ældre skal tilbydes som et sammenhængende pleje- og omsorgsforløb, der kan tilpasses efter borgeres behov. Helhedspleje omfatter personlig hjælp og pleje, praktisk hjælp samt genoptræning.

Helhedsplejebegrebet sigter ligeledes mod at sikre og understøtte kontinuitet og sammenhæng i hjælpen og derigennem bidrage til færrest mulige forskellige medarbejdere i den ældres hjem. Derfor skal hjælpen og plejen fremover kunne leveres af én leverandør.

Loven medfører en række ændringer i organiseringen og måden, som kommunen i dag leverer ældrepleje på, hvilket vil få betydning for de private leverandørers godkendelse som leverandør af praktisk hjælp og personlig pleje i Mariagerfjord Kommune.

## Modeller for fritvalgs-området

Byrådet er i regi af ældreloven også forpligtiget til at skabe grundlag for at kommunens borgere frit kan vælge mellem minimum to leverandører af helhedspleje, hvoraf den ene kan være kommunal. Det kan forsat ske gennem kontraktindgåelse med private leverandører via både udbuds- og godkendelsesmodellen:

- *Godkendelsesmodel:*

- *Kommunen* godkender leverandører, der lever op til kommunens pris- og kvalitetskrav.
- Mulighed for løbende dialog mellem kommunen og leverandørerne giver mulighed for at sikre faglighed og kvalitet i de leverede ydelser. Arbejdet med godkendelsesmateriale kan være administrativt ressourcekrævende.
- *Udbudsmodel:*
  - Kommunen kan vælge at udbyde én eller flere ydelser i kommunen til private leverandører. Leverandøren med den bedste kombination af pris og kvalitet vinder udbuddet.
  - Der er potentiale for økonomiske besparelser. Kvalitet styres via kontraktstyring. Risiko for færre konkurrenter.
- *Fritvalgs-beviser:*
  - Borgeren kan selv frit vælge hvilken virksomhed, der skal levere de aftalte ydelser. Kommunen fastsætter værdien af fritvalgsbeviset på niveau med de langsigtede kommunale omkostninger ved levering af hjælpen. Der er ikke gældende praksis for brug af fritvalgsbeviser i Mariagerfjord Kommune.
  - Det mest udstrakte frie valg, da borger selv kan vælge hvilken som helst leverandør af praktisk og personlig pleje og genoptræning. Leverandøren skal ikke godkendes af kommunen. Risiko for ikke at kunne sikre kvalitet og faglighed i ydelserne.

Administrationen ønsker ind til videre (jf. nedenstående) at forsætte med godkendelsesmodellen. Der vil for nuværende blive udarbejdet tillæg til nuværende kontrakt med allerede godkendt privat leverandør, der kan tilføre tværfaglighed og dermed levere helhedspleje fra 1.7.2025. Således vil leverandøren på linje med de kommunale leverandører kunne levere ydelser efter både serviceloven og ældreloven.

I efteråret 2025 vil der blive udarbejdet nyt godkendelsesmateriale, som indarbejder krav om levering af helhedspleje, der omfatter praktisk hjælp, personlig pleje og genoptræning. Private leverandører vil fremadrettet kunne levere helhedspleje alene eller i samarbejde (konsortium) med andre med blik for ældrelovens værdier.

### **Dialog med private leverandører om helhedspleje fra 1. juli 2025**

Der er i dag 1 godkendt privat leverandør, der leverer både praktisk hjælp og personlig hjælp og pleje, rehabilitering og uddelegerede sygeplejeindsatser til borgere i Mariagerfjord Kommune. Der er yderligere 2 godkendte private leverandører, der udelukkende leverer praktisk hjælp.

Ældreloven medfører en række ændringer i organiseringen og måden Mariagerfjord Kommune i dag leverer ældrepleje på, hvilket kan få betydning for de nuværende godkendte private leverandører i kommunen.

Ændringen vil umiddelbart medføre, at en tilgang af ældre borgere, der kun ansøger praktisk hjælp/rengøring efter den 1. juli 2025 skal tilbydes leverandør, der kan levere helhedspleje. Derfor må der forventes nedgang i tilgang til de private leverandører, der i deres nuværende godkendelse leverer praktisk hjælp.

Borgere, der før lovens ikrafttræden har valgt en privat leverandør, kan forsat bruge den leverandør, indtil borgerens behov ændrer sig, eller kommunens kontrakt med leverandøren udløber. Når borgerens behov ændres sig efter 1. juli 2025, omvisiteres de, således de får valget mellem leverandører, der kan levere helhedspleje. Senest pr. 1. juli 2027 skal alle ældre borgere have tilbudt en leverandør, der kan levere helhedspleje.

Administration har indledt dialog med de nuværende godkendte private leverandører af praktisk hjælp og personlig pleje i forhold til overgangen til helhedspleje fra 1. juli 2025. I dialogen drøftes blandt andet:

- De organisatoriske og driftsmæssige ændringer for omstilling til helhedspleje
- Kommunal understøttelse af omstillingen til helhedspleje for private leverandører.
- Nødvendige kontraktmæssige tilpasninger, der kan understøtte en smidig overgang til helhedspleje for nye borgere.

Administrationens løbende dialog med de private leverandører har til formål at afdække muligheder og vilkår således både kommunen og de private leverandører er velforberejdede til implementeringen af ældreloven og helhedsplejen, så borgere oplever en sammenhæng i den hjælp og støtte de modtager.

### **Private underleverandører til den kommunale helhedspleje**

I dag er der ud over de godkendte private leverandører af personlig pleje og praktisk hjælp også godkendte private underleverandører til vareindkøb og –udbringning samt madservice. Det fremgår af lovbemærkningerne til ældreloven, at kommunalbestyrelsen lige som i dag forsat vil kunne benytte private underleverandører ved levering af det kommunale tilbud om indkøb, lige som tøjvask forsat også vil kunne foregå i borgerens hjem.

Samarbejder med underleverandører forudsætter, at de tilrettelægges med blik for ældrelovens målsætning om kontinuitet, tværfaglighed og fleksibilitet, som blandt andet kan imødekommes med kommunikation/dialog om opgavetilrettelæggelsen.

Der pågår på nuværende tidspunkt en dialog med nuværende leverandører af vareudbringning i forhold nuværende afregningspris.

## **Økonomi**

Omstillingen til helhedspleje på ældreområdet skal ske inden for nuværende gældende økonomiske ramme.

Mariagerfjord Kommune har fået et direkte tilskud i form af et engangsbeløb på 3,2 mio. kr. til omstillingen til faste teams. De private leverandører er berettiget til en andel af dette tilskud på lige vilkår med kommunens egne faste teams. Dette sker blandt andet også via direkte understøttelse af den kommunale praksisnære implementeringsmedarbejder, der er ansat pr. 1.3.2025.

## **Beslutning**

Godkendt.

Fraværende:

Jan Thorbøll Andersen (V)

Peter Muhl Nielsen (A)

# Punkt 47: Sundhedsfagligt tilsyn på voksen socialområdet 2024

27.12.16-K09-10-24

## Forventet sagsgang

USO

## Anledning

Styrelsen for Patientsikkerhed har i løbet af 2024 ført sundhedsfagligt tilsyn på to af de kommunale tilbud på voksen socialområdet, Botilbud Kirketoften og Botilbud Vestergade. Der gives her et overblik over styrelsens afrapportering.

## Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed og Omsorg indstiller til Udvalget for Sundhed og Omsorg:

1. At orientering om de sundhedsfaglige tilsyn tages til efterretning.

## Inddragelse

Handicaprådet orienteres om sagen efter behandling i Udvalget for Sundhed og Omsorg.

## Sagsfremstilling

I 2024 har Styrelsen for Patientsikkerhed gennemført planlagte sundhedsfaglige tilsyn med to af kommunens tilbud på voksen socialområdet, Botilbud Kirketoften og Botilbud Vestergade. Udvalget orienteres i denne sag om styrelsens vurdering af tilbuddene.

Ved tilsynet af Botilbud Kirketoften vurderede Styrelsen for Patientsikkerhed, at alle målepunkter var opfyldt. Tilbuddet fremstår sundhedsfagligt velorganiseret med velfungerende procedurer og en høj grad af systematik. Der blev ikke identificeret forhold af betydning for patientsikkerheden.

Ved tilsynet af Botilbud Vestergade vurderede styrelsen ligeledes, at tilbuddet er sundhedsfagligt velorganiseret med gode procedurer og en systematisk tilgang. Der er et velfungerende samarbejde mellem hjemmesygeplejen og de kommunale botilbud, herunder botilbud Vestergade, hvor hjemmesygeplejen varetager medicindispenseringen. Personalet håndterer medicinadministration og udlevering af PN-medicin og kan mundtligt redegøre for korrekt praksis i overensstemmelse med gældende retningslinjer.

Styrelsen påpegede dog, at personalet ikke i tilstrækkelig grad kunne finde alle nødvendige oplysninger i instruksen for medicinhåndtering, hvilket pegede på et behov for implementering af instruksen. Styrelsen vurderede, at botilbuddet har de nødvendige forudsætninger for at rette op på dette og i øvrigt opretholder en patientsikkerhedsmæssigt forsvarlig praksis.

Som opfølgning på tilsynet har Botilbud Vestergade gennemgået instrukserne på et personalemøde for at sikre, at medarbejderne har et opdateret kendskab til retningslinjerne og let adgang til relevant viden i det daglige arbejde. På ledelsesniveau er der desuden foretaget en gennemgang af instruksernes udformning for at sikre en brugervenlig struktur, så de forbliver lettilgængelige og anvendelige i praksis.

Tilbuddenes bedømmelser er opsummeret i det vedlagte notat.

## Beslutning

Godkendt.

Fraværende:

Jan Thorbøll Andersen (V)

Peter Muhl Nielsen (A)

## Bilag

Sundhedsfaglige tilsyn på botilbud 2024

# Punkt 48: Socialfagligt tilsyn på voksen socialområdet, sidste halvdel af 2024

27.12.16-K09-3-24

## Forventet sagsgang

USO

## Anledning

Socialtilsyn Nord har i løbet af sidste halvår af 2024 ført driftsorienterede tilsyn på to af de kommunale tilbud på voksen socialområdet. Der gives et overblik over socialtilsynets afrapportering. Endvidere er der ført fire kommunale tilsyn med Værestedet Fjordgade (to gange med forskellige fokusområder), Madam Blå og Værestedet Bazen.

## Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed og Omsorg indstiller til Udvalget for Sundhed og Omsorg:

1. At orientering om henholdsvis Socialtilsyn Nord's tilsyn af kommunale tilbud og de kommunale tilsyn på voksen socialområdet tages til efterretning

## Inddragelse

Handicaprådet orienteres om sagen efter behandling i udvalget for Sundhed og Omsorg.

## Sagsfremstilling

### Tilsyn fra Socialtilsyn Nord

Socialtilsyn Nord har i sidste halvår af 2024 ført driftsorienterede tilsyn på to af de kommunale tilbud inden for det sociale voksenområde. Det omhandler:

- Hobro Krisecenter
- Mariagerfjord Rusmiddelcenter

Socialtilsynet vurderer samlet set, at begge tilbud fortsat opfylder betingelserne for godkendelse, jævnfør §§ 6 og 8-12 i Lov om socialtilsyn. Socialtilsynet har vurderet kvaliteten af de ovennævnte tilbud ud fra kvalitetsmodellen beskrevet i bekendtgørelse om socialtilsyn.

Hobro Krisecenter har opnået en samlet vurdering, hvor alle temaer scorer mellem "i høj grad opfyldt" og "i meget høj grad opfyldt", og der er ikke identificeret væsentlige udviklingspunkter i tilsynsrapporten.

For Mariagerfjord Rusmiddelcenter viser tilsynsrapporten på fem ud af syv temaer en score, der ligger mellem "i høj grad opfyldt" og "i meget høj grad opfyldt". På de resterende to temaer, "Uddannelse og beskæftigelse" og "Selvstændighed og relationer", ligger scoren mellem "i middel grad opfyldt" og "i høj grad opfyldt".

Socialtilsynet vurderer, at Mariagerfjord Rusmiddelcenter tilbyder en individuelt tilpasset misbrugsbehandling, der understøtter borgernes selvstændighed og evne til at håndtere sociale relationer uden eller med reduceret misbrug. Borgerne inddrages aktivt i planlægningen af deres behandlingsforløb, hvilket sikrer en målrettet indsats tilpasset den enkeltes behov. Derudover koordineres behandlingen med familie, netværk og eksterne samarbejdspartnere, hvilket skaber en helhedsorienteret indsats. Tilbuddet har desuden fokus på at gøre borgerne opmærksomme på øvrige kommunale og civilsamfundsbaseede tilbud, som kan støtte dem i at opbygge sociale relationer og deltage aktivt i fællesskaber. Ligeledes arbejder Rusmiddelcentret systematisk med at afklare, motivere og fastholde borgerne i uddannelses- og beskæftigelsesforløb.

Socialtilsynet vurderer dog, at tilbuddet med fordel kan styrke arbejdet med systematisk opfølgning på individuelle mål for borgernes sociale relationer og netværk. Der bør også være et øget fokus på at udarbejde og følge op på understøttende mål i forhold til uddannelse og beskæftigelse, så borgerne får bedre muligheder for fastholdelse i job eller afklaring i jobcenterregi.

Rusmiddelcenter Mariagerfjord har siden tilsynet arbejdet målrettet med at styrke den systematiske udarbejdelse og opfølgning på borgernes individuelle mål. Som en del af dette arbejde er der afholdt den første af to planlagte temadage med fokus på at sikre en fælles forståelse af arbejdsgange og behandlingsplaner samt styrke den aktive brug af behandlingsplaner i samarbejdet med borgerne. Temadagen har haft følgende formål:

- At gennemgå og sikre en fælles forståelse af nuværende arbejdsgange.
- At afklare og styrke forståelsen af behandlingsplanernes rolle i indsatsen.
- At øge fokus på behandlingsplanens vægtning i behandlingsforløbet og samarbejdet med borgeren.
- At aftale konkrete læringsaktiviteter, der understøtter en mere systematisk anvendelse af behandlingsplaner i praksis.

Der har været særligt fokus på arbejdsgange, behandlingsplaner og den dynamiske behandlingsplan, herunder borgerinddragelse, arbejdet med delmål samt dokumentation og opfølgning. Det fremadrettede arbejde vil bygge videre på disse indsatser for at sikre en endnu mere målrettet og systematisk tilgang til borgernes behandlingsforløb.

Generelt arbejder hvert tilbud altid målrettet med anbefalinger fra Socialtilsyn Nord, og på tilsvarende vis arbejder ledergruppen med eventuelle anbefalinger, som er fælles for alle.

De to tilbuds bedømmelser er opsummeret i det vedlagte notat.

### **Kommunalt tilsyn med tilbud under SEL §§ 103 og 104**

Ifølge servicelovens § 148 a har Mariagerfjord Kommune en tilsynsforpligtelse for tilbud efter servicelovens §§ 103 (Beskyttet Beskæftigelse) og 104 (Aktivitet- og Samværstilbud), som ikke er omfattet af socialtilsynets eller regionsrådets tilsynsforpligtelse. Endvidere skal Mariagerfjord Kommune føre tilsyn med øvrige tilbud, som ikke er omfattet af Socialtilsynets tilsynsforpligtelse.

Administrationen har udviklet en tilsynsmodel til formålet. Den har overordnet fokus på Driftsmæssige forhold og Pædagogisk arbejde. Tilsynet er af mindre omfang, idet der er tale om dagtilbud for borgerne. Tilsynet af de driftsmæssige forhold tager udgangspunkt i følgende temaer:

- Fysiske rammer
- Personale
- Arbejdsmiljø
- Eksternt samarbejde

Tilsynet med det pædagogiske arbejde tager udgangspunkt i temaerne:

- Pædagogiske tilgange
- Pædagogikken i hverdagen
- Borgerindflydelse
- Tilbuddets udvikling
- Magtanvendelser – tilsyn fra andre myndigheder – klager
- Frivillighed

Under et kommunalt tilsyn kan der være særlig fokus på udvalgte temaer.

I sidste halvdel af 2024 er der udført fire kommunale tilsyn med:

- Værestedet Fjordgade (to gange med forskellige fokusområder, ”kognitiv funktionsnedsættelse” og ”psykisk sårbare”)
- Madam Blå
- Værestedet Bazen

Tilsynsførende har vurderet kvaliteten værende i orden på alle tre tilbud. Opsummerende fremhæves følgende fra tilsynene for de forskellige tilbud:

Tilsynsførende udtaler:

*"Værestedet Fjordgade er et hyggeligt og velindrettet tilbud tæt på Hobro bymidte, hvor borgere kan deltage i aktiviteter, socialt samvær og støttende samtaler. Det har åbent to eftermiddage/aftener om ugen samt en lørdag om måneden og arbejder ud fra en recovery-orienteret tilgang, der støtter borgerne i at skabe og fastholde fællesskaber. Brugere inddrages aktivt gennem møder og har stor indflydelse på aktiviteterne. Personalet arbejder målrettet med at styrke borgernes selvstændighed i fællesskaber og deltager løbende i kompetenceudvikling. Værestedet er desuden en del af et partnerskabsprojekt med Socialstyrelsen. Atmosfæren beskrives som rolig og tryk, og brugerne oplever stor glæde og værdi i fællesskabet".*

Tilsynsførende udtaler:

*"Værestedet Bazen i Hadsund tilbyder socialt samvær, støttende samtaler og aktiviteter i en recovery-orienteret ramme. Det har åbent på hverdage og deltager aktivt i lokalsamfundet. Brugere inddrages i planlægning, og atmosfæren beskrives som tryk og positiv".*

Tilsynsførende udtaler:

*"Madam Blå i Hobro er et hyggeligt værested med en tilknyttet gårdhave, hvor brugere kan deltage i spil, kreative aktiviteter, madlavning og Nadacafé. Personalet arbejder ud fra en inkluderende tilgang, hvor alle mødes med respekt, uanset deres situation. Frivillige bidrager fast, men flere ønskes. Personalet deltager løbende i kurser, og der er fokus på vidensdeling. Brugere oplever værestedet som et vigtigt fællesskab med en tryk og humoristisk atmosfære".*

Der er ikke indberettet magtanvendelser eller modtaget klagesager på tilbuddene.

## **Beslutning**

Godkendt.

Fraværende:

Jan Thorbøll Andersen (V)

Peter Muhl Nielsen (A)

## **Bilag**

Sammenfatning af tilsyn på voksen socialområdet - sidste halvdel af 2024

# Punkt 49: Tilsyn Ældre og Omsorg 2024

27.12.16-K09-25-23

## Forventet sagsgang

USO, ØK, BY

## Anledning

Byrådet får årligt en redegørelse for den samlede tilsynsindsats indenfor Ældre og Omsorg.

## Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed og Omsorg indstiller til Byrådet:

1. At orientering om tilsyn 2024 tages til efterretning.

## Inddragelse

Sagen sendes til orientering i Seniorrådet.

## Sagsfremstilling

I 2024 har der på ældreområdet været fem forskellige tilsyn i relation til henholdsvis Serviceloven og Sundhedsloven:

- Uanmeldte kommunale tilsyn på alle plejecentre (Serviceloven)
- Ældretilsyn (Serviceloven)
- Tilsyn med fokus på borgere med demens (Sundhedsloven)
- Tilsyn med fokus på medicinhåndtering (Sundhedsloven)
- Sundhedsfagligt tilsyn (Sundhedsloven)

Alle tilsyn er opsummeret i vedhæftede bilag.

## Formål med tilsyn

### Serviceoven

Uanmeldte kommunale tilsyn:

I henhold til servicelovens § 151 har kommunalbestyrelsen pligt til at føre tilsyn med, at opgaver efter § 83 og § 86 løses i overensstemmelse med de afgørelser, kommunalbestyrelsen har truffet efter disse bestemmelser og i henhold til kommunalbestyrelsens vedtagne kvalitetsstandarder.

Tilsynet skal føre kontrol med at:

- Borgerne får hjælp i henhold til kommunens kvalitetsstandarder
- Hjælpen er i henhold til loven og i henhold til afgørelsen om hjælp
- Hjælpen er i overensstemmelse med borgerens aktuelle behov for hjælp
- Forebygge, at eventuelle mindre problemer udvikler sig til store problemer.

Et tilsyn er en kontrolaktivitet, men det er målet, at tilsynsbesøgene medvirker til refleksion og kilde i det videre udviklingsarbejde.

Ældretilsyn:

Ældretilsyn sker med fokus på servicelovens §§ 83-87 og udføres af Styrelsen for Patientsikkerhed.

Formålet med tilsynet er at styrke det social- og plejefaglige tilsyn på ældreområdet samt vurdere om den social- og plejefaglige hjælp, omsorg og pleje, som den enkelte plejeenhed yder, har den fornødne kvalitet. Formålet er også at bidrage til læring i forhold til den social- og plejefaglige hjælp, omsorg og pleje, der ydes i de enkelte plejeenheder.

I bekendtgørelsen er der fastlagt følgende seks temaer, som tilsynet skal omfatte i forhold til at afdække den fornødne kvalitet i den social- og plejefaglige indsats:

- Selvbestemmelse og livskvalitet, herunder værdig død
- Trivsel og relationer
- Målgrupper og metoder
- Organisation, ledelse og kompetencer
- Procedurer og dokumentation
- Aktiviteter og rehabilitering

## **Sundhedsloven**

Styrelsen for Patientsikkerhed fører det overordnede tilsyn med sundhedsforholdene og den sundhedsfaglig virksomhed på sundhedsområdet. Tilsynet omfatter alle offentlige og private institutioner, virksomheder og behandlingssteder, hvor autoriserede sundhedspersoner – eller personer, der handler på deres ansvar – udfører sundhedsfaglig behandling.

Formålet med deres tilsyn er at vurdere patientsikkerheden på behandlingsstedet og at sikre læring hos sundhedspersonalet.

## **Overordnede konklusioner på Tilsyn 2024**

### **Uanmeldte kommunale tilsyn**

Der er udført uanmeldt kommunalt tilsyn på alle plejecentre i Mariagerfjord Kommune. Siden seneste tilsyn har kommunen og de enkelte plejeenheder igangsat forbedringsaktiviteter. Flere plejeenheder har udvist betydelig forbedringskraft.

Plejeenhederne har lokalt fundet holdbare løsninger på komplekse problemstillinger, hvilket er værdifuldt i den videre kvalitetsudvikling.

De centrale positive konklusioner er:

- Praktisk hjælp og personlig pleje ydes i henhold til lovgivningen, kommunens kvalitetskrav og alment anerkendt praksis
- Hjælpen ydes på en omsorgsfuld og imødekommende måde
- Borgernes tilfredshed med omgangstonen og stemning er høj
- Borgernes tilfredshed med at bo på plejecentrene er generelt høj – og maden roses for smag, duft og udseende.

Det enkelte plejecenter arbejder med de udfordringer, der er afdækket ved tilsynet hos dem. Tilsynsrapporten for det enkelte plejecenter findes via kommunens hjemmeside.

De tværgående udfordringer ligger primært indenfor tre områder:

- Opdatering af funktionsevnetilstande
- Den tidlige opsporing af borgere i ernæringsmæssig risiko – at borger får den rette kost
- Det skriftlige arbejdsgrundlag

De to sidste temaer har også tidligere været opmærksomhedsområder i forlængelse af tilsyn. Det er positivt, at det alligevel er lykkedes for enkelte plejecentre at opnå bedre resultater, men det opdaterede tilsyn viser, at der fortsat er brug for et samlet fokus på området.

Mariagerfjord Kommune har oplyst til tilsynet, at der er besluttet fælles arbejdsgange for tidlig opsporing af borgere i ernæringsmæssig risiko og at implementeringen er i gang på plejecentrene.

Tilsynsresultatet for 2024 er samlet i denne oversigt:

Helt opfyldt
I betydelig grad opfyldt (BO)
I nogen grad opfyldt (NO)
Ikke opfyldt

	Bemadottegården	Demenscenter Skovgården	Fjordvang	Hobro Alderdomshjem	Hobro Friplejehjem	Myhlenbergparken	Solgaven	Teglgården
<b>Tema 1 Funktionsevne</b>	HO	HO	HO	HO	HO	BO	HO	HO
<b>Tema 2a Livskvalitet og tilfredshed</b>	HO	HO	HO	HO	HO	HO	HO	HO
<b>Tema 2b Livskvalitet og tilfredshed</b>	BO	BO	HO	HO	HO	BO	BO	BO
<b>Tema 3 Sammenhæng og forudsigelighed</b>	BO	BO	HO	HO	HO	BO	BO	BO
<b>Tema 4 Hygiejne</b>	HO	HO	HO	HO	HO	HO	HO	HO
<b>Tema 5 Kvalitet Opfølgning fra seneste tilsyn</b>	HO	HO	HO	HO	HO	HO	HO	BO

Det fremgår af bilaget, at der er sket fremgang, når man sammenligner oversigten for 2024 med oversigterne for 2022 og 2023.

### Ældretilsyn

Der er udført ældretilsyn hos Hjemmeplejen i Als, hvor det blev konkluderet, at der er mindre problemer af betydning for den fornødne kvalitet af hjælp, pleje og omsorg.

Styrelsen beskriver, at Hjemmeplejen Als var velorganiseret med gode procedurer og høj grad af systematik. Der blev lagt vægt på, at alle målepunkter var opfyldt, undtagen målepunktet vedrørende borgernes selvbestemmelse, herunder en værdig død. Styrelsen vurderer, at plejeenheden vil være i stand til at rette op på problemerne ud fra den rådgivning, der blev givet under tilsynet.

Tilsynet konstaterede, at plejeenheden ikke havde en fast praksis for rettidigt at indhente og dokumentere borgernes ønsker til livets afslutning. Det indebærer en risiko for den fornødne kvalitet af hjælp, pleje og omsorg, når det er afhængigt af den enkelte medarbejders faglige skøn og kompetencer, hvornår og hvilke borgere der tilbydes en samtale om eventuelle ønsker til livets afslutning. Ledelsen gav, i forbindelse med tilsynskonsulenternes tilbagemelding på tilsynet, udtryk for at ville gå videre i ledelsesgruppen i Mariagerfjord kommune i forhold til at få en fælles praksis for indhentelse af borgenes ønsker for den sidste tid på tværs af kommunen.

### Tilsyn i forhold til Sundhedsloven

Der er ført tilsyn med fokus på Demens og antipsykotisk medicin på Skovgården samt tilsyn med fokus på medicinhåndtering i Sygeplejen Øst og Sygeplejen Vest. Ved alle tre tilsyn var konklusionen fra Styrelsen for Patientsikkerhed, at der ikke var problemer af betydning for patientsikkerheden.

Ved sundhedsfagligt tilsyn hos Hjemmeplejen Hobro Syd var konklusionen, at der var mindre problemer af betydning for patientsikkerheden. Styrelsen beskriver, at de mangler der var for journalføring og medicinhåndtering var få og spredte, og det var indtrykket, at Hjemmeplejen Hobro Syd i øvrigt har en patientsikkerhedsmæssig forsvarlig praksis på området. De vurderede, at manglerne let kan udbedres og behandlingsstedet vil være i stand til at rette op på problemerne ud fra den rådgivning, der er givet.

## **Læring med udgangspunkt i fund ved tilsyn**

Der er i organisationen fokus på at skabe læring på baggrund af tilsyn 2024.

Generelt er der fokus på systematik: Arbejdsgange skal være velbeskrevet og implementeret, så de følges af medarbejderne til gavn for borgerne.

Der arbejdes med de tre tværgående udviklingsområder, som er påpeget i forbindelse med de uanmeldte, kommunale tilsyn. Det sker med involvering af diætister og dokumentationsnøglepersoner.

Tilsyn, som bliver udført af Styrelsen for Patientsikkerhed er alle varslet ca. 1 måned i forvejen. Forud for de varslede tilsyn bliver der sat fokus på dokumentation, medicin håndtering, instrukser m.m. Ved selve tilsynet deltager ledere og medarbejdere sammen med centrale nøglepersoner. Erfaringen er, at der er god læring i forbindelse med et tilsyn.

## **Beslutning**

Indstilles godkendt.

Fraværende:

Jan Thorbøll Andersen (V)

Peter Muhl Nielsen (A)

## **Bilag**

Opsamling på tilsyn Ældre og Omsorg 2024 Mariagerfjord Kommune

# Punkt 50: Nyt ældretilsyn fra 1.7.2025

27.12.16-K09-26-24

## Forventet sagsgang

USO

## Anledning

Ældretilsynsloven er en del af den lovpakke, som udmønter den nye ældrelov. I denne sag orienteres om det nye ældretilsyn, som sættes i drift den 1. juli 2025.

## Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed og Omsorg indstiller til Udvalget for Sundhed og Omsorg:

1. At tage orientering om nyt ældretilsyn til efterretning.

## Inddragelse

Orientering af Seniorrådet d. 29.4.2025.

## Sagsfremstilling

Med ældretilsynsloven oprettes et nyt, tværkommunalt og uafhængigt ældretilsyn. Kompetencerne til at føre tilsyn med ældreplejen i plejeenheder vil blive samlet i et tilsyn i modsætning til i dag, hvor både de 98 kommuner og det statslige ældretilsyn i regi af Styrelsen for Patientsikkerhed fører tilsyn med ældreplejen i disse enheder.

Plejecentre, plejeboligbebyggelser m.v. og kommunale og private leverandører, der leverer hjælp i borgernes eget hjem vil være omfattet af det nye tilsyn på ældreområdet. Ældreministeriet har udpeget Hjørring, Silkeborg og Gentofte kommuner til at overtage det fulde ansvar for udførelsen af ældretilsynets opgaver efter ældretilsynsloven.

Det statslige ældretilsyn i regi af Styrelsen for Patientsikkerhed vil hermed ophøre. Det gælder også Mariagerfjord Kommunes ældretilsyn på plejecentre, udført af Akkrediteringsrådgiverne.

Ældretilsynets fokus flyttes fra kontrol af dokumentation til fokus på læring, dialog og kvalitet i helhedsplejen i plejeenhederne ud fra ældrelovens tre bærende værdier:

1. Den ældres selvbestemmelse
2. Tillid til medarbejderne og den borgernære ledelse
3. Et tæt samspil med de pårørende, lokale fællesskaber og civilsamfund.

Kvalitetsvurderingen vil være afgrænset i forhold til de elementer, der indgår i helhedsplejen, som er:

1. personlig hjælp og pleje
2. hjælp eller støtte til nødvendige praktiske opgaver m.v. i hjemmet
3. genoptræning af fysisk funktionsnedsættelse forårsaget af sygdom, der ikke behandles i tilknytning til en sygehusindlæggelse.

Der er tale om et tilsyn med den generelle kvalitet af helhedsplejen i den enkelte plejeenhed og således ikke et personrettet tilsyn med, om den enkelte ældre borger modtager den hjælp, som denne har behov for.

Ældretilsynets centrale opgaver vil være at bistå den enkelte plejeenhed med rådgivning og sparring om kvalitet i helhedsplejen og at føre tilsyn med kvaliteten i helhedsplejen i de enkelte plejeenheder. Herudover vil Ældretilsynet også være en direkte linje for de ældre, deres pårørende, personalet med flere at henvende sig til – med mulighed for at være anonym – med oplysninger om bekymrende forhold i plejeenhederne (Ældrelinjen).

Selve tilsynet gennemføres ud fra, hvor der er størst risiko for -, eller hvor der er bekymring for kvalitet i helhedsplejen. Under alle omstændigheder gennemføres der minimum et anmeldt tilsynsbesøg i den enkelte plejeenhed hvert femte år. Det skal være med til at sikre, at helhedsplejen i alle plejeenheder generelt har en kvalitet, som afspejler det beskrevne i ældreloven. I perioden mellem disse fysiske besøg vil aktiveringen af ældretilsynet ske på baggrund af, at plejeenhederne

enten selv henvender sig til ældretilsynet, eller når der f.eks. sendes en bekymring via Ældrelinjen, og ældretilsynet vurderer, at henvendelsen giver anledning til at reagere med den nødvendige hurtighed (reaktivt tilsyn).

### **Samtilsyn på plejecentre**

Med ældretilsynsloven indføres der samtilsyn på plejecentre. I tilfælde af, at flere tilsynsmyndigheder, uafhængigt af hinanden, udtager samme plejehjem til tilsyn i det samme kalenderår, udfører disse tilsynsmyndigheder tilsynet samtidig. I første runde er fokus på implementering af samtilsyn mellem det nye, tværkommunale ældretilsyn, det sundhedsfaglige tilsyn og Arbejdstilsynet.

### **Økonomi**

Mariagerfjord Kommune har hidtil haft kontrakt med Akkrediteringsrådgiverne om varetagelse af både årlige tilsyn samt pårørendeinterviews på vores 7 plejecentre.

Denne udgift har årligt beløbet sig til kr. 143.000 excl. moms.

Når den nye Tilsynslov træder i kraft pr. 1. juli 2025, vil ældretilsynets opgaver, efter lov om ældretilsyn, skulle foretages indenfor en fast årlig udgiftsramme. Denne årlige udgiftsramme vil for Mariagerfjord Kommune fremadrettet betyde en årlig udgift på kr. 278.000 inkl. moms. Den nye Tilsynslov betyder dermed en væsentlig udgiftsstigning i forbindelse med implementeringen af nyt tilsynskoncept.

I forbindelse med overgangsordningen til nyt tilsynskoncept afholder Mariagerfjord Kommune en merudgift i 2025 på kr. 140.000. Dette skyldes, at Ældre og Omsorg pr. 1. juli 2025 får den forholdsmæssige årlige udgift til det nye tilsyn. Dette udover den udgift der allerede har været til Akkrediteringsrådgiverne.

### **Beslutning**

Godkendt.

Fraværende:

Jan Thorbøll Andersen (V)

Peter Muhl Nielsen (A)

# Punkt 51: Center for Kommunikation og Undervisning (CKU) - redegørelse 2024

27.00.00-G01-37-25

## Forventet sagsgang

USO, Handicapråd

## Anledning

Jævnfør samarbejdsaftalen mellem Vesthimmerland Kommune, Rebild Kommune og Mariagerfjord Kommune vedrørende kompenserende specialundervisning for voksne, skal CKU Himmerland udarbejde en årlig redegørelse på grundlag af skolens aktiviteter med relevant bilagsmateriale. I denne sag orienteres udvalget om redegørelsen 2024.

## Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed og Omsorg indstiller til Udvalget for Sundhed og Omsorg:

1. At redegørelsen 2024 fra Center for Kommunikation og Undervisning (CKU) tages til efterretning.
2. At redegørelsen 2024 fra Center for Kommunikation og Undervisning (CKU) sendes til orientering i Handicaprådet.

## Sagsfremstilling

Vesthimmerlands Kommune, Mariagerfjord Kommune og Rebild Kommune indgik i starten af 2020 et nyt samarbejde om voksenspecialundervisning med Vesthimmerlands Kommune som driftsherre og CKU som udfører.

Aftalen bygger på en takstmodel på baggrund af et ydelseskatalog, hvor de tre kommuner bestiller opgaven hos CKU, der udfører den bestilte opgave.

I 2024 er der solgt ydelser for kr. 5.467.709 mod kr. 5.604.481 i 2023. Fordelingen har været følgende:

Kommune	Beløb ialt		Antal borgerforløb	
	2024	2023	2024	2023
Vesthimmerlands Kommune	1.982.178	2.270.361	115	164
Mariagerfjord Kommune	2.003.378	2.344.318	114	157
Rebild Kommune	1.482.153	989.802	94	86
<b>ialt</b>	<b>5.467.709</b>	<b>5.604.481</b>	<b>323</b>	<b>407</b>

Hvis man ser på den enkelte kommunes udgift pr. indbygger ligger de tre kommuner forholdsvis tæt på hinanden i 2024. Alle tre kommuner visiterer borgere indenfor målgruppen i forhold til den enkelte kommunes visitationskriterier, hvilket forklarer udsvingene fra år til år.

Kommune	Beløb pr. indbygger <sup>1</sup>			
	2024 indbyggertal	2024 kr./indb	2023 indbyggertal	2023 kr./indb
Vesthimmerlands Kommune	35.862	55,27	36.113	62,87
Mariagerfjord Kommune	41.673	48,07	41.776	56,12
Rebild Kommune	30.933	47,91	30.894	32,04

Hertil kommer køb af ydelser ved Sundhedscenteret (stemmefysioterapi) på i alt kr. 202.200. Udgifterne på disse to områder bliver afregnet med CKU, men bliver viderefaktureret til de pågældende enheder krone for krone. Fordelingen her er følgende:

Kommune	Beløb i hele kr.		Antal borgerforløb	
	2024	2023	2024	2023
Vesthimmerlands Kommune	76.200	87.000	14	15
Mariagerfjord Kommune	48.000	82.000	9	14
Rebild Kommune	78.000	66.000	15	11
<b>Ialt</b>	<b>202.200</b>	<b>235.000</b>	<b>38</b>	<b>40</b>

CKU Himmerlands undervisning foregår på Markedsvej 6 i Aars, Blåkildevej 46E i Arden, Kulturhuset i Arden og Hobro Sygehus. CKU har fast to lokaler på Hobro Sygehus, så CKU Himmerland i højere grad kan placere undervisningen tættere på borgernes hjem.

Hovedkonklusionen er, at samarbejdet mellem de tre kommuner er velfungerende, og at der ydes voksenspecialundervisning af høj kvalitet.

## Økonomi

2.003.378 kr. årligt som afholdes indenfor områdets budget.

## Beslutning

Ad 1. Godkendt.

Ad 2. Godkendt.

Fraværende:

Jan Thorbøll Andersen (V)

Peter Muhl Nielsen (A)

## Bilag

Årsrapport CKU Himmerland 2024

Regnskab 2024 og budget 2025

Registrering elever 2024

Registrering+elever+2023

# Punkt 52: Vederlagsfri fysioterapi, kontraktforlængelse

29.24.00-A00-1-22

## Forventet sagsgang

USO

## Anledning

Nuværende kontrakt med udbyder af vederlagsfri fysioterapi i Mariagerfjord Kommune har været gældende siden d. 1. juni 2022. Kontrakten er gældende i 36 måneder, og der skal nu tages stilling til, hvorvidt kontrakten skal forlænges med 12 måneder jævnfør rammeaftalens løbetid.

## Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed og Omsorg indstiller til Udvalget for Sundhed og Omsorg:

1. At Mariagerfjord Kommune udnytter muligheden for forlængelse af kontrakten vedrørende kommunal vederlagsfri fysioterapi jævnfør rammeaftalens løbetid, så den gælder i yderligere 12 måneder efter udløb 31. maj 2025.

## Inddragelse

Administrationen vil, såfremt indstillingen godkendes, informere leverandøren om, at Mariagerfjord Kommune ønsker at udnytte muligheden for kontraktforlængelse i 12 mdr. jævnfør kontraktens bestemmelser.

## Sagsfremstilling

Udbuddet omhandlende vederlagsfri fysioterapi i Mariagerfjord Kommune er blevet behandlet af flere omgange. Senest godkendte Udvalget for Sundhed og Omsorg udbudssag i november 2021 og aftalen trådte i kraft 1. juni 2022.

Byrådet besluttede i forbindelse med vedtagelsen af budget 2025 at fortsætte med at have en leverandør af kommunal vederlagsfri fysioterapi.

Nuværende kontrakt er gældende i 36 måneder og af rammeaftalens løbetid fremgår det, at ordregiver har mulighed for at forlænge rammeaftalen i op til 1 x 12 måneder.

På den baggrund anbefaler administrationen, at kontrakten med leverandøren forlænges med de 12 måneder, som kontrakten tilsiger.

En forlængelse af nuværende kontrakt giver samtidig mulighed for at afvente en beslutning om eventuelle andre løsninger, til man ved, hvilken betydning ændringer på sundhedsområdet i forbindelse med sundhedsreformen får.

Der skal begyndes planlægning af nyt udbud på området i efteråret 2025, og resultatet heraf præsenteres i den kommende byrådsperiode.

## Økonomi

Administrationen forventer ikke, at en kontraktforlængelse med leverandøren vil påvirke den samlede udgift til vederlagsfri fysioterapi, idet kontrakten vil blive forlænget under samme vilkår som i dag.

## Beslutning

Godkendt.

Mette Riis Binderup (A) blev af udvalget erklæret inhabil til punktets behandling, og deltog derfor ikke.

Fraværende:

Jan Thorbøll Andersen (V)

Peter Muhl Nielsen (A)

Mette Riis Binderup (A)

# Punkt 53: Status på arbejdet med moderniseringsplan for plejeboliger

27.00.00-G01-170-23

## Forventet sagsgang

USO

## Anledning

I forbindelse med arbejdet med en moderniseringsplan for plejeboligerne i Mariagerfjord Kommune er administrationen og den tilknyttede eksterne rådgiver stødt ind i uforudsete udfordringer. Udvalget for Sundhed og Omsorg orienteres i denne sag om disse udfordringer.

## Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed og Omsorg indstiller til Udvalget for Sundhed og Omsorg:

1. At orientering om status for arbejdet med moderniseringsplanen tages til efterretning.

## Sagsfremstilling

I 2021 påviste en Plejeboliganalyse, at plejeboligerne i Mariagerfjord Kommune med fordel kan moderniseres. I foråret 2023 blev en række analyser politisk behandlet. Til sammen pegede de blandt andet på tre centrale behov:

1. at skabe attraktive og fleksible arbejdspladser for pleje- og omsorgspersonale, som led i løsningen på rekrutteringsudfordringer
2. at modernisere og tilpasse plejeboligkapaciteten, så den bliver tidssvarende og bedre matcher borgernes ønsker og behov,
3. at gøre samtlige plejeboliger mere demensvenlige og eventuelt øge antallet af specialiserede demensplejeboliger.

Som svar på disse behov blev det besluttet at udarbejde en egentlig moderniseringsplan for alle kommunens plejecentre, hvilket blev skrevet ind i Budget 2024. Planen skal støtte op om byrådets vision om at gøre Mariagerfjord Kommune til et sted, hvor der er plads til flere og hvor vi investerer i forebyggende tiltag, der bidrager til bedre sundhed i alle livets faser - fysisk og mentalt.

I efteråret 2024 blev der indgået en aftale med en ekstern samarbejdspartner (NorConsult) om at assistere med arbejdet med moderniseringsplanen. Arbejdet har siden da blandt andet bestået af byggeteknisk syn på alle syv plejecentre, studietur rundt til andre moderniserede og nybyggede plejecentre og workshop med inddragelse af ledere og AMR med det formål at brainstorme omkring behov i indretningen af plejecentre. Derudover er der påbegyndt udregning af konsekvenserne ved evt. at hæve huslejen for på den måde at kunne finansiere moderniseringen af boligarealerne. Her er arbejdet dog stødt på nogle delvist uforudsete udfordringer.

Næsten alle boligerne er i sin tid opført som almen boligbyggeri (ældreboliger) ejet af kommunen og med finansieringen gennem Landsbyggefonden.

Den oprindelige plan for arbejdet med en moderniseringsplan af plejecentrene var at benytte det økonomiske råderum, der forventeligt vil opstå i boligernes husleje som følge af afdrag på vores lån til finansieringen. Pt. ligger huslejen på en plejebolig i Mariagerfjord Kommune på ca. 1.119 kr. pr. m<sup>2</sup>. I forbindelse med analysearbejdet er administrationen imidlertid blevet opmærksom på, at der, på trods af fuld afbetaling af lånet, fortsat vil være en månedlig indbetalingsforpligtelse til Landsbyggefondens landsdispositionsfond. Indbetalingen lyder på 2/3 af de likvide midler, der frigives ved afbetaling af det lån, der har været optaget til finansiering af byggeriet. Det første lån vil være fuldt afbetalt i 4. kvartal i 2030, og først derefter træder indbetalingspligten og muligheden for at opnå støtte til modernisering i kraft.

Derudover har Landsbyggefonden et regulativ, der fastsætter, at økonomisk støtte til renovering kun kan gives til boliger, der har modtaget offentlig støtte efter den 1. juli 2005. Da næsten alle Mariagerfjord Kommunes plejeboliger er opført før denne dato, og da indbetalingspligten udgør et betydeligt beløb, vurderer administrationen, at det som udgangspunkt kun i meget begrænset omfang vil være muligt at finansiere moderniseringen af boligarealerne gennem en huslestigning. Samtidig er der en øget opmærksomhed på, at alt for markante huslestigninger ikke er en mulighed, da det fortsat er vigtigt at sikre kommunens konkurrenceevne i forhold til private udbydere.

Da Mariagerfjord Kommune i perioden 2016 til 2018 ombyggede og tilbyggede Plejecenter Fjordvang i Mariager skete finansieringen med støttede lån gennem Landsbyggefonden. Dette kunne lade sig gøre, fordi de oprindelige boliger på Fjordvang blev opført i 1985 uden lån fra Landsbyggefonden. Boligerne var med andre ord ikke almene boliger før ombygningen. Plejecenter Fjordvang blev efter byggeriets afslutning en del af den samlede afdeling for kommunale almene plejeboliger i Mariagerfjord Kommune.

Analysen har blotlagt 3 overordnede udfordringer i relation til en modernisering af den huslejefinansierede del af plejecentrene (boligerne og fællesarealer):

1. Hovedparten af Mariagerfjord Kommunes plejecentre er opført i en periode, hvor der ikke var et maksimalt udgiftsniveau pr. kvadratmeter, hvilket har medført relativt høje anlægsudgifter.
2. Låntagningen er sket via såkaldte indeks-lån, der over årene har vist sig at udgøre en relativt dyr finansieringsmodel.
3. Den tredje udfordring - som er delvist afstedkommet af de 2 foregående - er, at niveauet af henlæggelser har medført, at der ikke har været og ikke er en henlagt økonomi, der kan kunnet finansiere mere end den almindelige vedligehold af bygningsmassen. Det er imidlertid samtidig vurderingen, at det nuværende huslejeniveau udgør omtrentligt det forventede markedsniveau for området.

Den samlede situation betyder, at samarbejdet med eksterne rådgivere omkring en moderniseringsplan er midlertidigt pauseret. Administrationen har i stedet rettet henvendelse til Kommunernes Landsforening (KL) med henblik på rådgivning omkring udfordringerne med regelgrundlaget. Dialogen viser, at Mariagerfjord Kommune langt fra er alene om denne eller tilsvarende udfordringer. Vi afventer derfor resultatet af disse drøftelser samt KL's anbefalinger, før der tages yderligere skridt.

De analysemidler, der indtil videre er blevet anvendt på projektet, er ikke spildte. De har bidraget til at kortlægge og give en dybere forståelse af den økonomiske situation Mariagerfjord Kommune befinder sig i, i relation til de almene boliger. Desuden har de givet en opdateret og mere detaljeret indsigt i boligernes nuværende stand. Samlet set udgør dette et bedre fundament for det fremtidige arbejde med modernisering af kommunens plejeboliger.

Det er samtidig vigtigt at understrege, at dette kun gælder moderniseringen af bolig- og fællesarealerne, da det alene er disse, der skal finansieres gennem huslejen. En eventuel modernisering af service- og udearealer er dermed ikke omfattet af denne udfordring.

Administrationen vil derfor anbefale, at der igangsættes en proces, hvor fokus indsnævres til en modernisering af plejecentrenes servicearealer. Et første bud på en prioriteret anvendelse af midler fra anlægspuljen til borgernær service forventes at kunne være klar i 3. kvartal og vil kunne indgå i budgetlægningen for 2026.

Samtidig vil der kunne laves en opdateret strategi for anvendelse af vedligeholdelsesmidlerne, således at disse over tid fremstår så moderne som muligt.

Endelig vil administrationen fortsætte en dialog med KL og Landsbyggefonden omkring mulighederne for mere substantielle moderniseringer af bolig- og fællesarealer.

Et notat, der giver en grundigere og mere teknisk beskrivelse af den overordnede situation, samt et notat, der mere specifikt forklarer Mariagerfjord Kommunes situation, er vedhæftet som bilag til dagsordenspunktet.

## **Beslutning**

Godkendt.

Fraværende:

Jan Thorbøll Andersen (V)

Peter Muhl Nielsen (A)

## **Bilag**

Notatark moderniseringsplan for plejecentre

Notat Mariagerfjord Kommune - Tilpasning af kommunalt ejede plejehjem

## **Punkt 54: Orientering**

00.01.00-G01-13-24

### **Forventet sagsgang**

USO

### **Sagsfremstilling**

- Kontrakt - Tandplejen
- Organisering med centersygeplejersker på plejecentre
- Årsrulleplan

### **Beslutning**

Foruden de anførte punkter blev der orienteret om en landsretsdom vedrørende mellem kommunalrefusion.

Orienteringerne blev taget til efterretning.

Fraværende:

Jan Thorbøll Andersen (V)

Peter Muhl Nielsen (A)

### **Bilag**

Årsrulleplan Udvalget for Sundhed og Omsorg 2025

## **Punkt 55: Eventuelt**

00.01.00-G01-13-24

### **Forventet sagsgang**

USO

### **Beslutning**

Drøftet og taget til efterretning.

Fraværende:

Jan Thorbøll Andersen (V)

Peter Muhl Nielsen (A)

## **Punkt 56: Underskriftsark**

00.22.00-P35-2-24

### **Forventet sagsgang**

USO

### **Beslutning**

.

Fraværende:

Jan Thorbøll Andersen (V)

Peter Muhl Nielsen (A)